

FORMATION

Contrats et marchés
Contract management

Mis à jour le 08/07/2026

ICM - Maîtrise des délais et Introduction aux analyses de retard

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Contract managers, chefs de projet, responsables travaux, acheteurs, planificateurs, gestionnaires de marchés, juristes et avocats.

> PRÉ-REQUIS Aucun

> INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel

Durée : 2,00 jours

EN BREF

L'évolution vers plus de transparence et de traçabilité dans la gestion des évolutions des délais et des coûts des marchés implique une plus grande exigence pour la gestion des conséquences des causes de retards et perturbations. Cette formation pose les bases théoriques des mécanismes sous-jacents et décortique les méthodes d'analyse de retards dans le cadre d'une étude de cas. Elle s'inscrit dans le cadre du partenariat entre l'Ecole des Ponts Formation Continue et l'Institut du Contract Management (ICM), visant à porter conjointement l'offre de formation de l'académie de l'ICM.

OBJECTIFS

PILOTER les plannings et les indicateurs de productivité pour identifier et prévenir les dérapages
CHOISIR la méthode d'analyse des retards et perturbations la mieux adapter
IMPLEMENTER ces méthodes dans le cadre de la gestion des projets (en cours et a posteriori)
IDENTIFIER les enjeux juridiques et financiers associés
ANTICIPER les besoins en matière de gestion de projet pour optimiser la mise en œuvre des méthodes et leur utilité

THÉMATIQUES

S'organiser pour anticiper les demandes de prolongation des délais et les réclamations pour pertes de productivité.
Analyser les forces et faiblesses des réclamations pour cause de retards et perturbations.

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

EVALUATION DES CONNAISSANCES

Etudes de cas

COORDINATION

Emmanuelle BECKER, Responsable Maîtrise des Risques et Gestion Contractuelle, VEOLIA EAU

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Journée	Introduction et présentation de la session Tour de table
	Fondamentaux de la planification, chemins critiques, marges
	Notions clés juridiques
	Principes et référentiels pour les analyses de retard et Perturbations
	Pénalités et coûts de prolongation
	Pertes de productivité méthodes et coûts
	Méthodes d'analyse des retards (partie 1)
Journée	Méthodes d'analyse des retards (partie 1) Rappels Etude de cas Partie 1 – 1ère méthode Etude de cas Partie 2 – 2ème méthode Etude de cas Partie 3 – 3ème méthode Etude de cas Partie 4 – 4ème méthode Debrief, questions Tour de table (Pause déjeuner de 12h30 à 14h)